



# Gobierno Corporativo y Gestión de Riesgos

JUNIO 2020

Carlos Pavez Tolosa  
Esteban Olivares Arellano

# Mejores prácticas de Gestión de Riesgos

## (Algunos tips)

# Mejores prácticas de Gestión de Riesgos

- Siempre basarse / apoyarse en estándares internacionales de amplia aceptación (ISO 31000:2018, COSO ERM:2017, etc.).
- Adoptar/definir principios/valores tipo ISO 31000 que orienten las actividades de gestión de riesgos.
- La simplicidad siempre debe ser un valor a seguir.
- Trabajar de manera permanente la cultura de riesgos en la organización.



**La gestión de riesgos debe agregar valor de manera evidente**

# Mejores prácticas de Gestión de Riesgos

- Priorizar los riesgos más relevantes.
- Establecer y difundir una taxonomía de riesgos en la entidad.
- Establecer y difundir el apetito/tolerancia de riesgos.
- Analizar periódicamente el aporte de la gestión de riesgos y mostrarlo a la organización.



Organización

**Hay que evaluar el  
Tone at the Top**

# Mejores prácticas de Gestión de Riesgos

- Aplicar esquemas bottom-up y top-down de manera complementaria incluso en riesgos operacionales o de control interno.
- Revisar y entender a fondo método de evaluación de riesgos (riesgo inherente-residual- controles). Es siempre es un proxy.
- Los riesgos **siempre** deben identificarse en base inherente, la cuantificación también **puede** hacer en base residual.
- Capacitar, difundir y comunicar de manera estratificada en la organización y siempre de manera atractiva (no solo fondo también forma).

# Mejores prácticas de Gestión de Riesgos

- Fomentar el trabajo en equipo con otras funciones de 2ª línea.
- Reforzar/Establecer actividades de gestión de riesgos en los procesos críticos de la entidad.
- Identificar y difundir los riesgos inherentes para cada proceso crítico.
- Apoyarse fuertemente en la tecnología.



**La gestión de riesgos,  
bien ejecutada, es una  
necesidad básica en  
estos tiempos**



# Gobierno Corporativo y Gestión de Riesgos

JUNIO 2020

Carlos Pavez Tolosa  
Esteban Olivares Arellano